

Plan común por un Manta extraordinario

2026

¿Qué es este plan y por qué es diferente?



DATOS CLAVES DEL CANTÓN • INEC 2022

271.145 Habitantes	**91,5%** Cobertura de agua potable	**76,5%** Cobertura de alcantarillado
62% Agua no contabilizada	**268 t** Residuos sólidos / día	**97,4%** Recolección de basura



El cambio de modelo

El modelo agotado

- ¿Se gastó el presupuesto?
- Éxito = cronograma cumplido
- Cierre = entrega de obra
- Sin rendición de cuentas real

Modelo I.S.A.

- ¿Qué cambió en la vida del el ciudadano?
- Éxito = Valor Social Agregado
- Cierre = capacidades transferidas
- Indicadores públicos cada 6 meses

Los **4 pilares** del modelo I.S.A

1 Diagnóstico
Causas reales, voz ciudadana y territorio

2 Diseño
Ataca la restricción principal con indicadores claros

3 Ejecución
Monitoreo de impacto, revisión semestral pública

4 Transferencia
Resultados blindados normativamente



01

Institucionalidad y transparencia

Un municipio ágil, con cargos por méritos y datos accesibles a cualquier ciudadano

Problema

Burocracia lenta, trámites manuales y captura política de los espacios técnicos.

Resultado esperado

Municipio ágil con cargos por méritos y datos de gestión accesibles a cualquier ciudadano.

Compromisos Clave

01

Auditoría integral de procesos en los primeros 90 días

02

Selección de todos los gerentes por concurso público de méritos

03

Creación de la Oficina de Proyectos y Cooperación (OPCI) con meta USD 5M externos

04

Digitalización del 70% de trámites ciudadanos antes del año 2

05

Tablero digital de indicadores publicado en línea desde el mes 6

06

Presupuesto basado en resultados en todas las áreas municipales

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Trámites digitalizados	< 10%	> 70%	Año 2
Cargos por concurso de méritos	0%	100%	Año 1
Presupuesto ejecutado vs. planificado	Sin datos	> 85%	Semestral
Financiamiento externo gestionado	USD 0	> USD 5M	Año 4
Tablero de indicadores operativo	No existe	Sí	Mes 6

02

Soberanía Hídrica y Saneamiento

Agua constante y de calidad en cada hogar, con vigilancia ciudadana

Problema

Escasez, cortes frecuentes y 62% de agua producida que no llega a los hogares.

Resultado esperado

Agua constante y de calidad en cada hogar, sistema técnicamente robusto y vigilancia ciudadana.

Compromisos Clave

01

Reducir Agua No Contabilizada del 62% al 50% con telemedición SCADA-HMI

02

Ampliar cobertura de agua potable de 87,5% al 93% para el año 4

03

Regularizar el 100% de las ~4.500 conexiones clandestinas estimadas

04

Cumplir Norma INEN 1108 de calidad del agua para el año 2

05

Rehabilitar redes en Tarqui y Los Esteros en los primeros dos años

06

Ampliar cobertura de alcantarillado de 74,6% al 85% para el año 4

07

Alcanzar 80% de continuidad del servicio (desde 58% actual) antes del año 3

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Agua No Contabilizada	61,86%	≤ 50%	Semestral
Cobertura agua potable	87,5%	93%	Año 4
Cobertura alcantarillado	74,6%	85%	Año 4
Continuidad del servicio	58%	80%	Año 3
Conexiones clandestinas regularizadas	~4.500	100%	Año 3

03

Manta limpia y circular

Ciudad limpia que genera empleo verde y convierte residuos en activos económicos



Problema

El 82% de los residuos es recuperable y se entierra. Déficit financiero de USD 434K/año.

Resultado esperado

Ciudad limpia que genera empleo verde y convierte residuos en activos económicos.

Compromisos Clave

01
Aplicar fórmula CNEL para Tasa de Recolección: eliminar déficit USD 434K en primeros 100 días

02
Programa de separación en la fuente en todas las parroquias

03
Generar al menos 200 empleos verdes en economía circular

04
Implementar al menos 3 centros comunitarios de valorización antes del año 3

05
Optimizar rutas de recolección por georreferenciación: reducir costos 15%

06
Formalizar 100% de recicladores de base con carnetización y equipamiento

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Déficit financiero del servicio	USD 434K/año	**USD 0**	Año 1
Toneladas/día valorizadas	Por determinar	**> 30% total**	Año 3
Empleos verdes generados	0	**≥ 200**	Año 4
Centros de valorización operativos	0	**≥ 3**	Año 3
Hogares que separan en la fuente	Por determinar	**> 50%**	Año 4

04

Movilidad e inteligencia vial

Menos tráfico, más tiempo para la familia y un sistema multimodal medible



Problema

Tráfico caótico, baches, transporte deficiente. El PIMUS 2019 existe pero no se ejecuta.

Resultado esperado

Menos tráfico, más tiempo para la familia y un sistema multimodal medible.

Compromisos Clave

01
Implementar 3 corredores troncales de buses con carril preferente e integración tarifaria

02
Semaforización inteligente en al menos 15 intersecciones críticas

03
Habilitar al menos una terminal de transporte urbano

04
Señalizar y acondicionar las ciclovías existentes (Ruta Spondylus y Malecón)

05
Atender los 56 puntos críticos de tránsito identificados (16 prioritarios en el año 1)

06
Instalar 100 cicloestacionamientos en puntos estratégicos

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Corredores troncales en operación	0 de 3	3 de 3	Año 4
Puntos críticos de tránsito atendidos	0 de 56	≥ 30	Año 3
Intersecciones con semaforización inteligente	Por determinar	≥ 15	Año 2
Terminal de transporte habilitada	0	≥ 1	Año 2
Cicloestacionamientos instalados	0	100%	Año 3



05

Seguridad y Convivencia Ciudadana

Barrios seguros donde el vecino se conoce y la familia habita la calle con tranquilidad

Problema

Miedo al espacio público, desunión vecinal e inseguridad cotidiana.

Resultado esperado

Barrios seguros donde el vecino se conoce y la familia habita la calle con tranquilidad.

Compromisos Clave

01

Iluminación LED en las 20 zonas de mayor inseguridad identificadas por parroquia

02

Red de Cuidadores activa en al menos 15 barrios

03

Programa de mediación comunitaria para conflictos vecinales de baja intensidad

04

Instalación de 20 cámaras de videovigilancia en puntos críticos

05

Articulación formal con ECU-911 con tiempos de respuesta medibles y públicos

06

Programa de prevención con jóvenes en riesgo (articulado con el Eje 7)

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Tasa de delitos cada 100.000 hab.	Por determinar	**Reducción verificable**	Anual
Percepción ciudadana de seguridad	Por determinar	**> 60% positivo**	Anual
Zonas con iluminación LED	Por determinar	**≥ 20 zonas**	Año 2
Barrios con Red de Cuidadores	0	**≥ 15**	Año 3
Tiempo de respuesta ECU-911	Por determinar	**Reducción verificable**	Año 4

06

Desarrollo Económico y Emprendimiento

Negocios que crecen con apoyo técnico real y territorio que atrae inversión con reglas claras



Problema

Falta de incentivos, inseguridad jurídica y estancamiento del comercio local.

Resultado esperado

Negocios que crecen con apoyo técnico real y territorio que atrae inversión con reglas claras.

Compromisos Clave

01

Apertura de negocios en máximo 5 días hábiles

02

Centro de Desarrollo Empresarial Municipal con asistencia técnica gratuita

03

Portafolio de oportunidades de inversión publicado para inversionistas

04

Fomento al turismo científico, de naturaleza y cultural

05

Programa de compras públicas locales: priorizar proveedores manteños

06

Mesa técnica permanente municipio-empresas para eliminar barreras regulatorias

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Tiempo apertura de negocios	Por determinar	≤ 5 días	Año 1
Emprendimientos apoyados	0	≥ 200/año	Anual
Nuevos empleos formales generados	Por determinar	Crecimiento verificable	Anual
Visitantes turísticos	Por determinar	Crecimiento verificable	Anual



07

Juventud y futuro

Jóvenes con autonomía económica y futuro profesional en su propio territorio

Problema

Desconexión entre estudios y empleo real; sin espacios de formación técnica de calidad.

Resultado esperado

Jóvenes con autonomía económica y futuro profesional en su propio territorio.

Compromisos Clave

01

Formación dual en sectores estratégicos: puerto, pesca, turismo, tecnología, economía circular

02

Bolsa de empleo local articulada con el registro de empresas del municipio

03

Programa de becas para especialización técnica con compromiso de retorno

04

Convenios con al menos 20 empresas del cantón para prácticas remuneradas y primer empleo

05

Espacio físico de innovación y emprendimiento juvenil (tipo Fab Lab o coworking municipal)

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Tasa de empleabilidad postformación	Por determinar	≥ 70%	Anual
Convenios con empresas locales	0	≥ 20	Año 2
Emprendimientos juveniles apoyados	0	≥ 100/año	Anual
Desempleo juvenil formal	Por determinar	- 20%	Año 4

08

Biocultura, flora, fauna y patrimonio

Orgullo de pertenencia, turismo científico y biodiversidad como activo económico



Problema

Identidad cultural olvidada y recursos naturales sin gestión estratégica.

Resultado esperado

Orgullo de pertenencia, turismo científico y biodiversidad protegida como activo económico.

Compromisos Clave

01
Crear Unidad Municipal de Biocultura con profesionales en biología, arqueología y gestión cultural

02
Rescate del patrimonio ancestral Manta-Huancavilca en alianza con el Ministerio de Cultura

03
Señalización y recuperación de al menos 5 sitios patrimoniales en el período

04
Programa de turismo científico articulado con universidades y centros de investigación

05
Educación ambiental y cultural en al menos 20 escuelas y colegios

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Déficit financiero del servicio	USD 434K/año	**USD 0**	Año 1
Toneladas/día valorizadas	Por determinar	**> 30% total**	Año 3
Empleos verdes generados	0	**≥ 200**	Año 4
Centros de valorización operativos	0	**≥ 3**	Año 3
Hogares que separan en la fuente	Por determinar	**> 50%**	Año 4

09

Manta azul y verde
Resiliencia Climática

39,36 hectáreas de infraestructura verde recuperada y ciudad resiliente ante el cambio climático



Problema

Ríos urbanos contaminados y vulnerabilidad ante inundaciones que destruyen el potencial turístico.

Resultado esperado

39,36 hectáreas de infraestructura verde recuperada y ciudad resiliente ante el cambio climático.

Compromisos Clave

01

Eliminar conexiones clandestinas de aguas servidas en los ríos Manta, Burro y Muerto

02

Crear el Observatorio del Agua con universidades locales para monitoreo permanente

03

Gestionar fondos climáticos internacionales (GEF, Fondo Verde del Clima)

04

Diseñar y construir parques lineales (6,6 km en total): 19,56 Ha río Manta, 16,80 Ha río Muerto

05

Catastrar y regularizar el 100% de las canteras activas con Planes de Manejo Ambiental

Indicadores de seguimiento

Indicador	Linea Base	Meta	Plazo
Hectáreas de infraestructura verde	0	**39,36 Ha**	Año 4
Km de ríos urbanos descontaminados	0	**6,6 km**	Año 4
Conexiones ilícitas eliminadas	Por determinar	**100%**	Año 3
Canteras catastradas y regularizadas	Por determinar	**100%**	Año 1
Estudios de parques lineales concluidos	0	**Sí**	Año 1



Hoja de Ruta

MESES 1 – 18

La dignidad y el blindaje

- Auditoría integral de procesos municipales
- Tablero de indicadores en línea
- Rehabilitación redes agua Tarqui
- Diagnóstico de seguridad parroquial
- Gerentes con cumplimiento de metas
- Ordenanza de Transparencia Activa
- 16 puntos críticos de tránsito atendidos
- Corredor Troncal 1 en operación

MESES 19 – 36

La Ingeniería

- Terminal de transporte habilitada
- Semaforización inteligente: 15+ intersecciones
- ANC de EPAM en reducción verificable
- 3 centros de valorización operativos
- 100 cicloestacionamientos instalados
- Observatorio del Agua operativo
- Red de Cuidadores en 15 barrios
- 20 escuelas con programa de biocultura

MESES 1 – 18

Lo Extraordinario

- Corredores 2 y 3 en operación
- ANC por debajo del 50%
- 39,36 Ha de infraestructura verde
- Ordenanza de Meritocracia vigente
- Metodología documentada y publicada
- Cobertura agua potable: 93%
- Manta candidata a reconocimiento regional 200+ empleos verdes consolidados



¿Quiénes son parte de este pacto?

Municipio GAD
Ejecutar, transparentar y rendir cuentas. Seleccionar técnicos por méritos.

MECANISMO DE CONTROL
Tablero digital + sesiones semestrales públicas

Ciudadanía
Participar, vigilar, exigir y asumir corresponsabilidad en lo público.

MECANISMO DE CONTROL
Veedurías + canal de reporte ciudadano digital

Universidades
Validar técnicamente, auditar indicadores e investigar con impacto territorial.

MECANISMO DE CONTROL
Convenios de auditoría + Observatorio del Agua

Sector Privado
Generar empleo formal, co-ejecutar en alianzas público-privadas.

MECANISMO DE CONTROL
Mesas técnicas + convenios de prácticas laborales

Organismos Multilaterales
Financiar proyectos estratégicos y transferir capacidades

MECANISMO DE CONTROL
OPCI como ventanilla única de cooperación

Gobierno Nacional/ Provincial
Co-ejecutar en competencias compartidas: vialidad, seguridad, ambiente.

MECANISMO DE CONTROL
Convenios de mancomunidad

¿Cómo exigir el cumplimiento?

Gobierno Abierto en línea	Accesible desde el mes 6. Muestra meta vs. ejecutado por cada eje, en lenguaje ciudadano, actualizado cada 6 meses.
Rendición de Cuentas	Sesiones públicas obligatorias, abiertas a cualquier ciudadano. Si un indicador lleva dos semestres en rojo, la Alcaldía debe explicar y corregir ante el concejo.
Veedurías Ciudadanas	Un grupo por eje estratégico, formalmente reconocido por el municipio, con acceso a información de gestión en tiempo real.
Canal de Reporte Ciudadano	Plataforma digital para reportar fugas, baches, incumplimientos o desviaciones directamente desde el celular.
Ordenanza de Transparencia Activa	Norma municipal que obliga a publicar datos en formatos abiertos, actualizada trimestralmente. No es una decisión discrecional del gobernante.



Este plan le pertenece a Manta. No depende de quién gobierne: está diseñado para que los resultados sobrevivan al ciclo político gracias a la institucionalidad construida, las normas aprobadas y la ciudadanía organizada que lo exige.